

Peace Research Institute Frankfurt
Leibniz-Institut für Friedens- und Konfliktforschung

Welche Merkmale kennzeichnen Krisen und kann es gelingen, aus Krisen zu lernen?

Dr. Stefan Kroll, 2. November 2026

Leibniz Gemeinschaft

„Wir sind jetzt konfrontiert mit der **zwingenden Notwendigkeit**, Dinge anders zu machen: die Zuwanderung zu organisieren, die Energieversorgung umzustellen, bis hin zum Stellenwert des Militärs, das auf einmal wieder eine Bedeutung hat. Es ist mit den Händen zu greifen, was für eine **Herausforderung** diese **Transformation** darstellt. Man kann der Debatte **nicht** mehr **ausweichen**.“

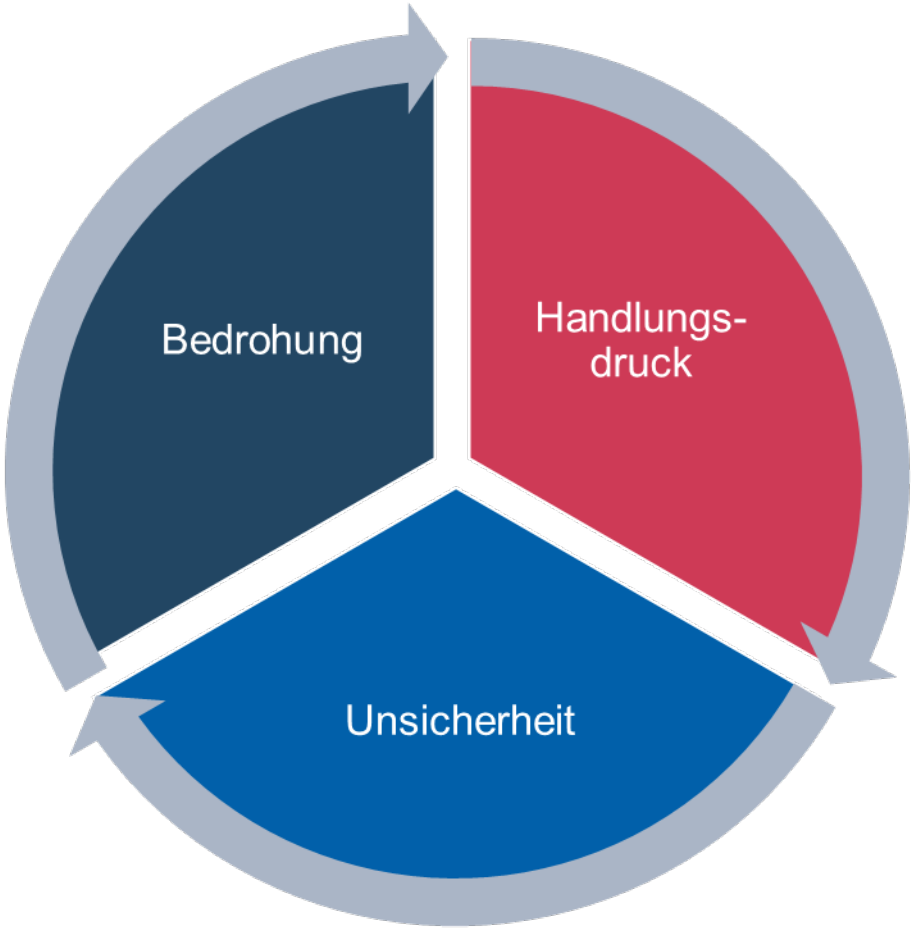
Robert Habeck, Interview mit der ZEIT, 10. August 2023

Merkmale von „Krise“

Krise verbindet **Bedrohung**, **Handlungsdruck** und **Unsicherheit** (Rosenthal, Charles, & ‘t Hart 1989)

In der Krise können die **schlimmsten Folgen** einer Bedrohung durch die richtigen Entscheidungen noch **abgewendet werden** (Koselleck 1982)

Krise ist zugleich **real** und **sozial konstruiert** (Walby 2015, Bösch et al. 2020)



Zeitlichkeit, Räumlichkeit und Wandel

Latente Krisen sind Bedrohungen, die (noch) nicht als manifeste Krisen wahrgenommen und daher von verantwortlichen Akteuren **nicht als Krisen adressiert** werden. (Boin et al. 2020).

Krisen überschreiten **geographische Grenzen** und **Grenzen zwischen unterschiedlichen Gesellschaftsbereichen**. (Boin und Rhinard 2008)

„The lack of **proportinality between cause and consequence** is inherent to the definition of crisis.“ (Walby 2015: 34)

Krisenmanagement

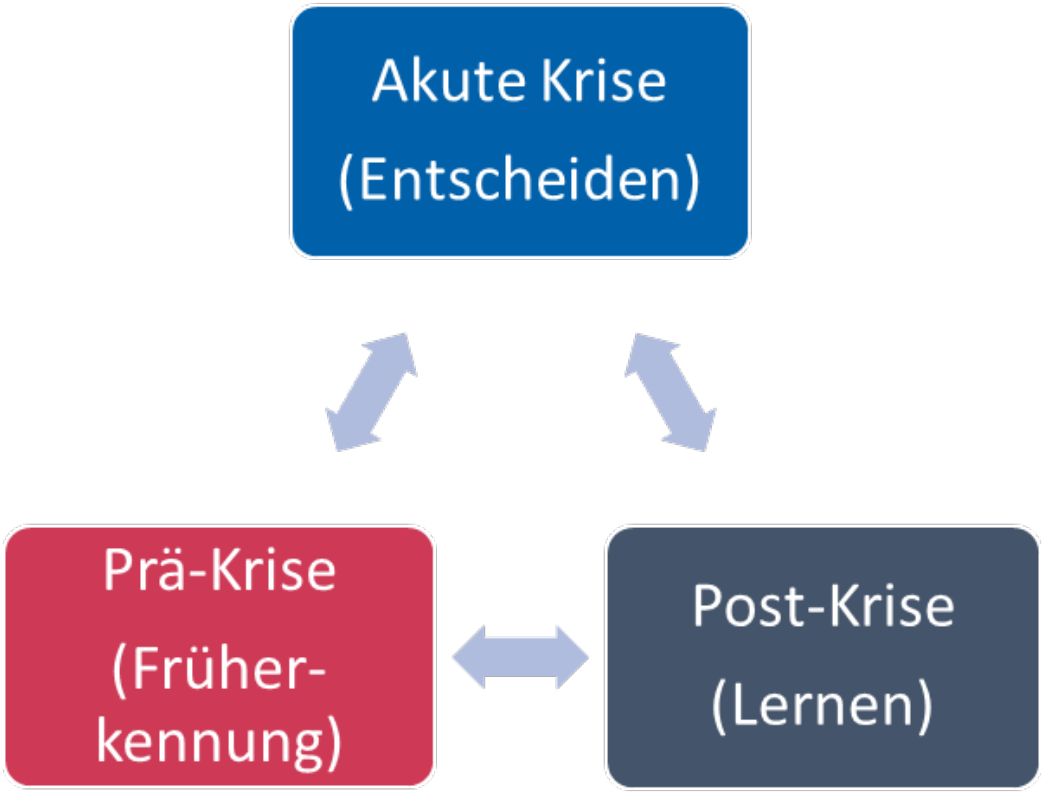
Herausforderungen der „Polykrise“

- Gleichzeitigkeit
- Verflechtung
- Zeitlichkeit



Aus Krisen lernen

Jede Krise ist für sich **einzigartig**, dennoch sind Krisen über **Lernprozesse** miteinander verbunden. Lernen muss gewollt sein und mit einer **Fehlerkultur** verbunden sein. Das Lernen zu einem **spezifischen Krisenfeld** unterscheidet sich von einem Lernen zu **allgemeinen Krisendynamiken**.





Peace Research Institute Frankfurt
Leibniz-Institut für Friedens- und Konfliktforschung

Leibniz
Gemeinschaft

Literatur:

- Boin, Arjen; Ekengren, Magnus; Rhinard, Mark (2020): Hiding in plain slight. Conceptualizing the creeping crisis. In: Risk, Hazard & Crisis in Public Policy 11 (2), S. 116–138.
- Boin, Arjen; Hart, Paul 't; Kuipers, Sanneke (2018): The Crisis Approach. In: Havidán Rodríguez, William Donner und Joseph E. Trainor (Hg.): Handbook of Disaster Research. Cham: Springer International Publishing,, S. 23–38.
- Boin, Arjen; Rhinard, Mark (2008): Managing Transboundary Crises. What Role for the European Union? In: International Studies Review 10, S. 1–26.
- Bösch, Frank; Deitelhoff, Nicole; Kroll, Stefan; Thiel, Thorsten (2020): Für eine reflexive Krisenforschung. Zur Einführung. In: Frank Bösch, Nicole Deitelhoff und Stefan Kroll (Hg.): Handbuch Krisenforschung. Wiesbaden: Springer VS.
- Brändström, Annika; Bynander; Hart, Paul 't (2004): Governing by looking back. Historical analogies and crisis management. In: Public Administration 28 (1), S. 191–210.
- Brinks, Verena; Ibert, Oliver (2020): Krisenberatung. Sachliche und prozessuale Expertise in Krisen. In: Frank Bösch, Nicole Deitelhoff und Stefan Kroll (Hg.): Handbuch Krisenforschung. Wiesbaden: Springer VS, S. 249–265.
- Christian, Ben et al. (2023): Multilateralismus als Rahmenordnung: Zur Krise und Zukunft der multilateralen Weltordnung.“ Frankfurt: PRIF Report 2/2023. https://www.hsfk.de/fileadmin/HSFK/hsfk_publikationen/prif2302web_barrierefrei.pdf

Literatur:

- Flamm, Patrick / Kroll, Stefan (2024): Environmental (in)security, peacebuilding and green economic recovery in the context of Russia's war against Ukraine, in: Environment and Security, 1–26, DOI: 10.1177/27538796241231332
- Friedmann, Wolfgang (1960): The changing structure of international law. Calcutta: The World Press Private Ltd.
- Koselleck, Reinhart (1982): Krise. In: Otto Brunner, Werner Conze und Reinhart Koselleck (Hg.): Geschichtliche Grundbegriffe. Historisches Lexikon zur politisch-sozialen Sprache in Deutschland. Band 3, H - Me. Stuttgart: Klett-Cotta, S. 617–650.
- Mergel, Thomas (2012): Krisen als Wahrnehmungsphänomene. In: Thomas Mergel (Hg.): Krisen verstehen. Historische und kulturwissenschaftliche Annäherungen. Frankfurt / New York: Campus Verlag, S. 9–22.
- Rosenthal, Uriel; Charles, Michael T.; Hart, Paul 't (Hg.) (1989): Coping with crises: The management of disasters, riots and terrorism. Springfield: Charles C. Thomas.
- Rosenthal, Uriel; Kouzmin, Alexander (1997): Crises and Crisis Management. Toward Comprehensive Government Decision Making. In: Journal of Public Administration Research and Theory 7 (2), S. 277–304.
- Sztompka, Piotr (1984): The global crisis and the reflexiveness of the social system. In: Edward A. Tiryakian (Hg.): The global crisis. Sociological analyses and responses. Leiden: Brill, S. 45–58.
- Walby, Sylvia (2015): Crisis. Cambridge: Polity.